

Kommunstyrelsen**Kommunfullmäktige, för
kännedom
Övriga nämnder, för kännedom**

Granskning av Kommunens mål och arbete för hållbar utveckling

KPMG har av Nyköpings kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens mål och arbete för hållbar utveckling utifrån Agenda 2030. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2024.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen och berörda nämnder lever upp till kommunens hållbarhetsprogram. För att säkerställa en ändamålsenlig integrering av Agenda 2030 i kommunens ordinarie styrning och kommunens verksamheter är det av vikt att granska om kommunstyrelsen och nämnder lever upp till de av kommunfullmäktige antagna mål i hållbarhetsprogrammen.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och berörda nämnder i allt väsentligt lever upp till kommunens hållbarhetsprogram.

Kommunen har antagna hållbarhetsprogram som omfattar de tre områden som genomsyrar Agenda 2030 – *social, ekologisk* samt *ekonomisk hållbarhet* samt ett hållbarhetsprogram som avser området *effektiv organisation*. Vidare genomsyras kommunens övergripande styrning och ledning utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Hållbarhetsarbetet saknar emellertid förankring i kommunens ordinarie arbete och tydliga roll- och ansvarsfördelningar.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen och berörda nämnder att:

- Utveckla formaliserade arbetsrutiner och uppdrag för kommunens strategier som förankras med framtagna målområden.
- Förankra av kommunfullmäktige antagna målområden med antagna hållbarhetsprogram.
- Utveckla konkretiserbara mål i hållbarhetsprogrammen utifrån kommunfullmäktiges framtagna målområden.

Granskningen översänds härmed till kommunstyrelsen för yttrande **senast 2024-09-30**.
Rapporten skickas även till kommunfullmäktige och till övriga nämnder för kännedom.

För Nyköpings kommuns revisorer



Göran Silfverling,
ordförande



Christer Gustafsson,
vice ordförande

Granskning av kommunens mål och arbete för hållbar utveckling

Rapport

Nyköpings kommun

KPMG AB

2024-06-13

Antal sidor 15



Nyköpings kommun

Granskning av kommunens mål och arbete för hållbar utveckling

2024-06-13

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	2
2	Bakgrund	4
2.1	Syfte och revisionsfrågor	4
2.2	Revisionskriterier	5
2.3	Metod	5
3	Resultat av granskningen	6
3.1	Organisation och styrning	6
3.2	Styrande underlag och uppföljning	8
4	Samlad bedömning och rekommendationer	15

1 Sammanfattning

KPMG har av Nyköpings kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens mål och arbete för hållbar utveckling utifrån Agenda 2030. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2024.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen och berörda nämnder lever upp till kommunens hållbarhetsprogram. För att säkerställa en ändamålsenlig integrering av Agenda 2030 i kommunens ordinarie styrning och kommunens verksamheter är det av vikt att granska om kommunstyrelsen och nämnder lever upp till de av kommunfullmäktige antagna mål i hållbarhetsprogrammen.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och berörda nämnder i allt väsentligt lever upp till kommunens hållbarhetsprogram.

Kommunen har antagna hållbarhetsprogram som omfattar de tre områden som genomsyrar Agenda 2030 – *social, ekologisk* samt *ekonomisk hållbarhet* samt ett hållbarhetsprogram som avser området *effektiv organisation*. Vidare genomsyras kommunens övergripande styrning och ledning utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Hållbarhetsarbetet saknar emellertid förankring i kommunens ordinarie arbete och tydliga roll- och ansvarsfördelningar.

I det följande redovisas våra bedömningar och rekommendationer kopplat till revisionsfrågorna.

Revisionsfråga	Bedömning: I allt väsentligt	Rekommendationer
Finns det en tydlig roll- och ansvarsfördelning av arbetet med Agenda 2030 mellan kommunstyrelsen och nämnder?	Kommunen har strategier med uttalat ansvar för att arbeta med de områden som berör Agenda 2030 samt för effektiv organisation för en hållbar förvaltning av den kommunala organisationen som sådan. Strategerna uppfyller en viktig funktion i verkställigheten av hållbarhetsarbetet från kommunstyrelsen och nämnder. Vi ser även positivt på att hållbarhetsområdet inkluderas i kommunens övergripande styrning och ledning som strategiska målområden. Vi noterar att kommunens strategier saknar formaliserade arbetsrutiner och uppdrag som förankras med framtagna strategiska målområden.	- Utveckla formaliserade arbetsrutiner och uppdrag för kommunens strategier som förankras med framtagna målområden.

Nyköpings kommun

Granskning av kommunens mål och arbete för hållbar utveckling

2024-06-13

Revisionsfråga	Bedömning: Delvis	Rekommendationer
Framgår arbetet med Agenda 2030 av nämndernas och kommunstyrelsens internbudgetar/verksamhetsplaner?	I nämndernas och kommunstyrelsens överenskommelser med divisionerna samt i budget för 2024 förankras särskilda uppdrag med målområden antagna av kommunfullmäktige. De antagna målområdena saknar emellertid tydlig förankring till antagna hållbarhetsprogram, vidare saknar hållbarhetsprogrammen konkretiserbara mål.	- Förankra av kommunfullmäktige antagna målområden med antagna hållbarhetsprogram.
Revisionsfråga	Bedömning: Delvis	Rekommendationer
Har nämnderna och kommunstyrelsen konkretiserat uppföljningsbara mål/aktiviteter utifrån övergripande strategi och mål?	I enlighet med ovan saknar antagna målområden tydlig förankring till antagna hållbarhetsprogram, vidare saknar hållbarhetsprogrammen konkretiserbara mål.	- Utveckla konkretiserbara mål i hållbarhetsprogrammen utifrån kommunfullmäktiges framtagna målområden.
Revisionsfråga	Bedömning: Ja	Rekommendationer
Följs måloppfyllelsen och genomförda åtgärder/aktiviteter upp av kommunstyrelsen och nämnderna på ett ändamålsenligt sätt?	Den uppföljning som genomförs av kommunstyrelsen och nämnderna kring genomförda åtgärder/aktiviteter följer kommunens planering. Målområdet för hållbar utveckling följs upp vid tertial, delår samt helårsredovisning. Hållbarhetsprogrammen följs upp årligen.	

2 Bakgrund

KPMG har av Nyköpings kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens mål och arbete för hållbar utveckling utifrån Agenda 2030. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2024.

FN:s medlemsländer antog 2015 Agenda 2030 för att möta de stora hållbarhetsutmaningar som världen står inför miljömässigt, socialt och ekonomiskt. Alla länder har ett ansvar för att bidra till att agendans mål och delmål uppnås och den regionala och lokala nivån har en avgörande betydelse för genomförandet.

Regeringens Agenda 2030-delegation konstaterar att arbetet behöver bygga på den lokala självstyrelsen om det ska få kraft och bli långsiktigt hållbart. Vidare är flera av kommunernas grunduppdrag enligt lag (till exempel inom skola, vård, omsorg och samhällsplanering) direkt eller indirekt kopplade till specifika delmål i agendan. Agenda 2030-delegationen bedömer därmed i sitt slutbetänkande att det är angeläget att kommuner och regioner integrerar arbetet med hållbar utveckling och Agenda 2030 i sin ordinarie styrning och ledning.

Kommunfullmäktige i Nyköping kommun har 2023 antagit totalt fyra hållbarhetsprogram som beskriver kommunens hållbarhetsarbete. Programmen omfattar dels de tre områden som genomsyrar Agenda 2030 – *social, ekologisk* samt *ekonomisk hållbarhet*, dels området *effektiv organisation*. Inom respektive hållbarhetsprogram återfinns bland annat mål och verksamhetsområden.

För att säkerställa en ändamålsenlig integrering av Agenda 2030 i kommunens ordinarie styrning och kommunens verksamheter är det av vikt att granska om kommunstyrelsen och nämnder lever upp till de av kommunfullmäktige antagna mål i hållbarhetsprogrammen.

Mot bakgrund till ovan har revisorerna i Nyköpings kommun velat att området bör granskas.

2.1 Syfte och revisionsfrågor

Granskningen syftar till att bedöma om kommunstyrelsen och berörda nämnder lever upp till kommunens hållbarhetsprogram.

Granskningen har besvarat följande revisionsfrågor:

- Finns det en tydlig roll- och ansvarsfördelning av arbetet med Agenda 2030 mellan kommunstyrelsen och nämnder?
- Framgår arbetet med Agenda 2030 av nämndernas och kommunstyrelsens internbudgetar/verksamhetsplaner?
- Har nämnderna och kommunstyrelsen konkretiserat uppföljningsbara mål/aktiviteter utifrån övergripande strategi och mål?
- Följs måluppfyllelsen och genomförda åtgärder/aktiviteter upp av kommunstyrelsen och nämnderna på ett ändamålsenligt sätt?

2.2 Revisionskriterier

Granskningen utgår från nedanstående revisionskriterier:

- Kommunallagen, 6 kap § 6

Nämnder och styrelser ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Nämnder och styrelser ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

- Agenda 2030 med tillhörande mål
- *Program för social hållbarhet* KF 2023-11-14
- *Program för ekologisk hållbarhet* KF 2023-11-14
- *Program för ekonomisk hållbarhet* KF 2023-11-14
- *Program för effektiv organisation* KF 2023-11-14
- Tillämpbara interna regelverk, policys och beslut

2.3 Metod

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier av bland annat hållbarhetsprogram och verksamhetsöverenskommelser.
- Intervjuer med följande funktioner:
 - Strateger
 - Upphandlingschef
 - Vice ordförande kommunstyrelsen
 - Ordförande miljö- och klimatutskottet och ordförande kultur- och fritidsnämnden
 - Ordförande personal- och jämställdhetsutskottet och ordförande vård- och omsorgsnämnden

3 Resultat av granskningen

3.1 Organisation och styrning

I Nyköpings kommun är nämnderna huvudmän för kommunens verksamheter och säkerställer att kommunens divisioner arbetar enligt, mellan kommunstyrelse och divisioner, antagna överenskommelser. Av kommunens modell för styrning och ledning framgår att nämndernas politiska styrning i huvudsak utgår från budgetprioriteringar i årlig överenskommelse om verksamhet. Denna utgör grunden för verksamhetsplanering, genomförande och uppföljning. Tjänstepersonsorganisationen ska sedan omsätta nämndens budget och överenskommelse av verksamhet i en verksamhetsplan för året. Det huvudsakliga ansvaret vad gäller arbetet med Agenda 2030 placerat på strategier vilka arbetar inom kommunledningskontoret. Kommunen har tre strategier kopplade till varsitt område utifrån social hållbarhet, effektiv organisation samt ekologi. Av intervjuer framgår att arbetsbeskrivningar kopplade till strategernas roller saknas, vilket kan försvåra drivandet av projekt. Vidare framgår att strategerna arbetar med tjänstepersonsorganisationen via divisionerna, bland annat genom samarbete med samordnare inom respektive division. Divisionernas samordnare ansvarar för av kommunfullmäktige antagna mål. Kommunens strategier arbetar således med verkställigheten mellan politiken och tjänstepersonsorganisationen.

Kommunfullmäktige har antagit¹ modell för ledning och styrning i vilket det specificeras att antagna mål (se avsnitt 3.2) sorteras in under ett antal strategiska målområden som utgår från kommunens grundverksamhet. Dessa ska tillsammans tydliggöra kommunens samlade arbete genom att:

- Skapa en hållbar struktur över tid.
- Möjliggöra en tydlig politisk viljeriktning.
- Göra planering och redovisning lättbegriplig.
- Lyfta fram och uppmuntra verksamhetsövergripande arbete.

Inom ramen för de strategiska målområdena innefattas de områden som berör Agenda 2030 utifrån ett övergripande styrningsperspektiv. *Hållbar utveckling* samt *Effektiv organisation* identifieras som två övergripande målområden. Kommunstyrelsen som saknämnd har det sammanhållande ansvaret för dessa två målområden. Nedan figur (Figur A) redovisar för samtliga målområden som sådana.

¹ 2021-12-14

Figur A



Bedömning

Vi bedömer att det **i allt väsentligt** finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning av arbetet med Agenda 2030 mellan kommunstyrelsen och nämnder.

Vi ser positivt på att kommunen har strategier med uttalat ansvar för att arbeta med de områden som berör Agenda 2030 samt för effektiv organisation för en hållbar förvaltning av den kommunala organisationen som sådan. Strategerna uppfyller en viktig funktion i verkställigheten av hållbarhetsarbetet från kommunstyrelsen och nämnder. Vi ser även positivt på att hållbarhetsområdet inkluderas i kommunens övergripande styrning och ledning som strategiska målområden. Vi noterar emellertid att kommunens strategier saknar formaliserade arbetsrutiner och uppdrag som förankras med framtagna strategiska målområden, vilket riskerar att hindra effektiv styrning och utveckling inom hållbarhetsområdet. Vår bedömning är att arbetet med Agenda 2030 kan effektiviseras och implementeras som ett styrande verktyg.

3.2 Styrande underlag och uppföljning

3.2.1 Hållbarhetsprogram

I syfte att utveckla hållbarhetsarbetet inom kommunen har Agenda 2030:s hållbarhetsdimensioner inkluderats i ordinarie planerings- och uppföljningsarbete genom av kommunfullmäktige totalt fyra antagna hållbarhetsprogram². Inom respektive hållbarhetsprogram återfinns målområden som målsätts och följs upp i kommunens styrkedja. Respektive program omfattar varsitt tema utifrån de tre områden som genomsyrar Agenda 2030 – *social, ekologisk samt ekonomisk hållbarhet*, det fjärde programmet avser området *effektiv organisation*. De globala målen har däri sorterats in under respektive dimension utifrån aktuellt kunskapsläge och kommunens behov och förutsättningar. Nyköpings hållbarhetsarbete kan åskådliggöras genom en figuren (Figur B) nedan som visar hur de globala målen fördelas mellan kommunens hållbarhetsprogram.

Figur B

Social hållbarhet

3 Mål

Ekonomisk hållbarhet

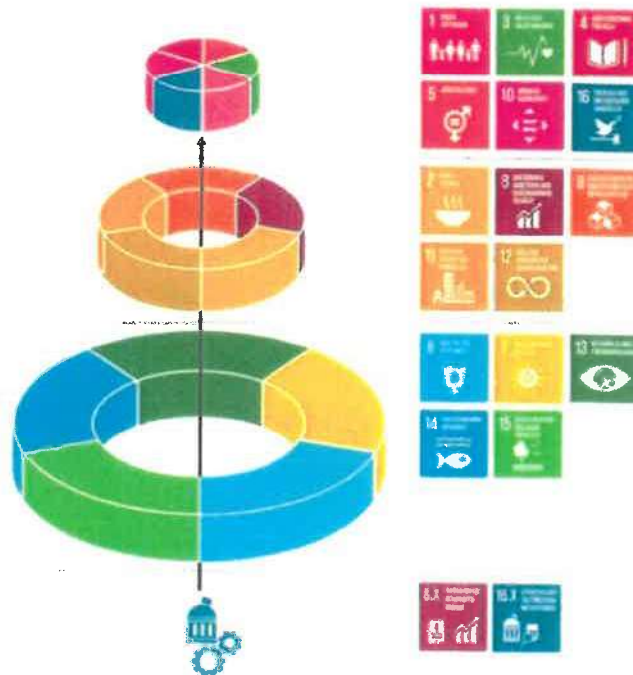
5 Mål

Ekologisk hållbarhet

2 Mål

Effektiv organisation

3 Genomförande



Inom hållbarhetsprogrammen redovisas den politiska visionen och viljeriktningen för Nyköpings kommuns arbete för att uppnå social, ekonomisk och ekologisk hållbar utveckling samt hur kommunens organisation ska bedrivas på ett hållbart vis framgent. Programmen vänder sig främst till kommunens verksamheter men även till civilsamhället och kommunens invånare. Programmen innehåller i sig inga mål och beskrivs som kunskapsunderlag för strategiskt viktiga politiska prioriteringar. I

² Samtliga hållbarhetsprogram antogs av kommunfullmäktige 2023-11-14

programmen anges kommunens verksamhetsområden utifrån respektive hållbarhetsområde. Nedan redogörs respektive programs förankring med Agenda 2030 samt kommunens framtagna verksamhetsområden och kopplade politiska viljeriktningar.

Program för social hållbarhet

Program för social hållbarhet inkluderar följande mål utifrån Agenda 2030:

- Ingen fattigdom
- Ingen hunger
- God hälsa och välbefinnande
- God utbildning
- Jämställdhet
- Minskad ojämlikhet
- Fredliga och inkluderande samhällen

Utifrån de Agenda 2030-mål som identifierats som grundläggande för programmet har fyra verksamhetsområden med underliggande fokusområden utvecklats. Med bakgrund mot respektive verksamhetsområde beskrivs den övergripande politiska viljeinriktningen. I underliggande fokusområden anges vilka områden som kommunen ämnar rikta arbetet till för att nå mål för social hållbarhet. Tabellen (Tabell A) nedan redogör för framtagna verksamhetsområden samt områden utifrån politisk viljeriktning.

Tabell A

Verksamhetsområde	Områden utifrån politisk viljeriktning
För alla barn och ungas trygga och goda uppväxtvillkor	Rättighetsbaserat arbete som princip Alla barns rätt till utbildning Alla barns rätt till skydd och att må bra Alla barns rätt till fritid, kultur och vila Rätt till inflytande
Jämställd kommun	Jämställd resursfördelning Jämställd medborgarservice och tjänster Gott och jämställt bemötande Könsrelaterat våld, våld i nära relationer, prostitution samt hedersrelaterat våld och förtryck ska upphöra
Motverka segregation och främja integration för ett Nyköping	Trygghet och säkerhet Förskola, skola, utbildning och språk Arbete Fritid och hälsa

	Boende
God och jämlik hälsa i livets alla skeden	Uppdrag psykisk hälsa och suicidprevention Barn och ungas hälsa och utveckling i fokus Äldres möjlighet till bästa möjliga hälsa ska främjas Samhällsplanering och utveckling för en jämlik hälsa Trygga invånare i livets alla skeden Förebyggande och motverkande ANDTS-arbete
En tillgänglig kommun för allas delaktighet	En tillgänglig och nära kommun Fysisk tillgänglighet och bostad Utbildning och sysselsättning Samhällsplanering för en tillgänglig och socialt sammanhållen kommun Kultur, fritid och rekreation
Nationella minoriteters rättigheter	Motverka diskriminering och utsatthet Öka inflytande och delaktighet Stärk språk och kulturell identitet
Hbtqi-personers rättigheter	Perspektivintegrering Kunskapsutveckling Arbetsgivarperspektiv och arbetsmiljö Trygghet och säkerhet

Program för ekonomisk hållbarhet

Program för ekonomisk hållbarhet inkluderar följande mål utifrån Agenda 2030:

- Ingen hunger
- Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- Hållbara städer och samhällen
- Hållbar konsumtion och produktion

Utifrån de Agenda 2030-mål som identifierats som grundläggande för programmet har fyra verksamhetsområden med underliggande fokusområden utvecklats. Med bakgrund mot respektive verksamhetsområde beskrivs den övergripande politiska viljeinriktningen. I underliggande fokusområden anges vilka områden som kommunen ämnar rikta arbetet till för att nå mål för ekonomisk hållbarhet. Tabellen (Tabell B) nedan redogör för framtagna verksamhetsområden samt områden utifrån politisk viljeriktning.

Tabell B

Verksamhetsområde	Områden utifrån politisk viljeriktning
En kommun som växer hållbart	Översiktsplan 2040 anger riktning för kommunens utveckling Vi planerar för grön tillväxt Hållbarhetsanalys
Ett enklare företagande i ett gott företagsklimat	Medveten samhällsplanering för ett livskraftigt näringsliv Arbete för ett enklare företagande Dialog och samverkan med sikte på framtiden Samverkan mellan offentliga aktörer och näringsliv Diversifierat näringsliv Strategisk kompetensförsörjning och möjlighet till ett livslångt lärande
Kostnadseffektiva och hållbara inköp och upphandlingar	Medveten konsumtion påverkar produktion Upphandlingskrav för hållbarhet Stötta det lokala näringslivet
En hållbar turism och besöksnäring	Platsutveckling Samverkan för stark besöksnäring Tillgänglighet Marknadsföring Stärka hållbar besöksnäring som basnäring

Program för ekologisk hållbarhet

Program för ekologisk hållbarhet inkluderar följande mål utifrån Agenda 2030:

- Rent vatten och sanitet
- Hållbar energi för alla
- Bekämpa klimatförändringarna
- Hav och marina resurser
- Ekosystem och biologisk mångfald

Baserat på de Agenda 2030-mål som identifierats som grundläggande för programmet har tre verksamhetsområden med underliggande fokusområden utvecklats. Med bakgrund mot respektive verksamhetsområde beskrivs den övergripande politiska viljeinriktningen. I underliggande fokusområden anges vilka områden som kommunen ämnar rikta arbetet till för att nå mål för ekologisk hållbarhet. Tabellen (Tabell C) nedan redogör för framtagna verksamhetsområden samt områden utifrån politisk viljeriktning.

Tabell C

Verksamhetsområde	Områden utifrån politisk viljeriktning
Kommunen som motor i den gröna omställningen	-
Minskad klimatpåverkan och ökad fossilfrihet	Minskade koldioxidutsläpp Hållbar energianvändning Cirkulär ekonomi
Biologisk mångfald	Artrikedom Giftfri miljö Jordbruk och skogsbruk Livsmedel
Allt vatten har god kvalitet	God ekologisk och kemisk status i sjöar, vattendrag och havsmiljö Dagvattenhantering Dricksvattenförsörjning Klimatanpassning

Utifrån verksamhetsområde *Kommunen som motor i den gröna omställningen* återfinns politisk viljeriktning utan fokusområden. Den politiska viljeriktningen anges i huvudsak avse lokal produktion och konsumtion, samverkan för ökad hållbarhet samt ansvarsfull hantering av avfall och kemikalier. Vidare lyfter den politiska viljeriktningen kommunens behov att verka för kunskapsspridning kring hållbarhetsfrågorna samt utveckla nära tillgång till skogs- och naturmiljöer.

Program för effektiv organisation

Program för en effektiv organisation inkluderar följande mål utifrån Agenda 2030:

- Fredliga och inkluderade samhällen
- Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Tabellen (Tabell D) nedan redogör för framtagna verksamhetsområden samt områden utifrån politisk viljeriktning.

Tabell D

Verksamhetsområde	Områden utifrån politisk viljeriktning
Samhällsutveckling	Delaktighet på samhällelig nivå Delaktighet och inflytande för de vi finns till för Delaktighet genom samråd och dialog

	Samverkan med civilsamhället
Styrning och effektivitet	Politisk styrning och kontroll
	God ekonomisk hushållning
	Effektivitet
	Digitalisering, innovation och effektivitet
Service och kvalitet	Bemötande och service
	Rättssäkra processer
	Transparens
Attraktiv arbetsgivare	Platsutveckling
	Samverkan för stark besöksnäring
	Tillgänglighet
	Marknadsföring
	Stärka hållbar besöksnäring som basnäring

3.2.2 Mål och budget

Kommunfullmäktiges mål är inordnade under tidigare nämnda målområden med utgångspunkt från att kärnverksamheten ska vara i fokus. För att säkerställa att inriktningar, mål och uppdrag under dessa målområden genomsyrar kommunens verksamhet, ansvarar samtliga nämnder och verksamheter för att omhänderta och inarbeta detta i överenskommelser om verksamhet och verksamhetsplaner för genomförande. Vidare har kommunfullmäktige antagit budget för 2024 med flerårsplan för 2025–2026 i vilket målområden, mål och uppdrag redovisas. Antagna mål är uppdelade efter nämndernas verksamhetsområden som i sin tur kopplas till ett antal indikatorer som syftar till att följa upp verksamheternas utveckling. I nämndernas överenskommelser med divisionerna för 2024 redovisas divisionernas grunduppdrag och särskilda uppdrag. Vidare redovisas divisionernas särskilda uppdrag som kopplas till kommunfullmäktige antagna målområden (se avsnitt 3.1). Målområdena följs upp via rapportering till nämnd vid delårsrapportering samt vid helår. Delårsrapportering sammanställs och redovisas i ett gemensamt dokument för kommunens hela organisation, vid granskningstillfället är rapporteringen per delår under arbete. Verksamhetsområden, grunduppdrag samt särskilda uppdrag har följts upp i verksamhetsberättelse för 2023.

Målområdenas omsättning i överenskommelse förankras emellertid inte till antagna hållbarhetsprogram. Vidare förankras inte hållbarhetsprogrammen till överenskommelserna på ett enhetligt vis genom överenskommelserna mellan nämnder och divisioner.

Bedömning

Vi bedömer att arbetet med Agenda 2030 **delvis** framgår av nämndernas och kommunstyrelsens internbudgetar/verksamhetsplaner. Vidare bedömer vi att

Nyköpings kommun

Granskning av kommunens mål och arbete för hållbar utveckling

2024-06-13

nämnderna och kommunstyrelsen **delvis** konkretiserat uppföljningsbara mål/aktiviteter utifrån övergripande strategi och mål. I nämndernas och kommunstyrelsens överenskommelser med divisionerna samt i budget för 2024 förankras särskilda uppdrag med målområden antagna av kommunfullmäktige. Antagna målområden saknar emellertid tydlig förankring till antagna hållbarhetsprogram, vidare saknar hållbarhetsprogrammen konkretiserbara mål. Det är av vikt att skapa tydliga mål i hållbarhetsprogrammen som kan kopplas till de politiska målsättningarna och följas upp i samband med kommunens uppföljningsarbete. Detta i syfte att ge Nyköpings kommun en tydligare riktning och möjlighet att följa hållbarhetsutvecklingen över tid. För att hållbarhetsprogrammen ska kunna utgöra konkret styrverktyg för Nyköpings kommun bedömer vi att det är av vikt att målstyrningen och hållbarhetsprogrammen vävs samman på ett tydligt sätt till en gemensam redovisningsstruktur där det framgår hur målsättningarna uppfyller hållbarhetsprogrammets visioner.

Vår bedömning är vidare att måluppfyllelsen och genomförda åtgärder/aktiviteter följs upp av kommunstyrelsen och nämnderna på ett ändamålsenligt sätt. Den uppföljning som genomförs av kommunstyrelsen och nämnderna kring genomförda åtgärder/aktiviteter följer kommunens ordinarie återrapportering och planering.

4 Samlad bedömning och rekommendationer

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen och berörda nämnder lever upp till kommunens hållbarhetsprogram. För att säkerställa en ändamålsenlig integrering av Agenda 2030 i kommunens ordinarie styrning och kommunens verksamheter är det av vikt att granska om kommunstyrelsen och nämnder lever upp till de av kommunfullmäktige antagna mål i hållbarhetsprogrammen.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och berörda nämnder i allt väsentligt lever upp till kommunens hållbarhetsprogram.

Kommunen har antagna hållbarhetsprogram som omfattar de tre områden som genomsyrar Agenda 2030 – *social, ekologisk* samt *ekonomisk hållbarhet* samt ett hållbarhetsprogram som avser området *effektiv organisation*. Vidare genomsyras kommunens övergripande styrning och ledning utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Hållbarhetsarbetet saknar emellertid förankring i kommunens ordinarie arbete och tydliga roll- och ansvarsfördelningar.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen och berörda nämnder att:

- Utveckla formaliserade arbetsrutiner och uppdrag för kommunens strategier som förankras med framtagna målområden.
- Förankra av kommunfullmäktige antagna målområden med antagna hållbarhetsprogram.
- Utveckla konkretiserbara mål i hållbarhetsprogrammen utifrån kommunfullmäktiges framtagna målområden.



Nyköpings kommun

Granskning av kommunens mål och arbete för hållbar utveckling

2024-06-13

Datum som ovan

KPMG AB

Anders Petersson

Certifierad kommunal yrkesrevisor

och uppdragsansvarig

Åsa Rönmark Jakobsson

Verksamhetsrevisor

Nadia Ismael

Verksamhetsrevisor

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan KPMG AB och uppdragsgivaren. KPMG AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument. Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen.